

근거이론을 이용한 시설토마토 우수경영체 성공요인

김기성, 김지성, 신동호, 김용복, 함진관, 안용진
강원특별자치도농업기술원
e-mail: kks1079@korea.kr

Success factors of excellent tomato farms based on Grounded theory

Ki-Seong Kim, Ji-Sung Kim, Tong-Ho Shin, Yong-Bog Kim, Jin-Kwan Ham, Yong-Jin Ahn
Gangwon State Agricultural Research and Extension Services

요 약

시설토마토 우수경영체 선정은 농촌진흥청에서 실시하는 농산물소득조사 농가 평균소득 이상의 고소득 농가 중에서 시설채소 전문가를 통한 세평적 사례선택방법으로 5농가를 선정하였다. 이들 연구참여자를 대상으로 심층인터뷰를 통해 구술데이터를 수집하여 우수경영체들의 영농경험 구조를 파악한 결과, 시설토마토 우수경영체의 패러다임 모형에서 가장 심각한 ‘중심현상’은 ‘인건비 상승 압력, 대출금리 부담, 작물 생산원가 상승’이라는 ‘농업경영수지 악화’로 나타났다. 이러한 원인은 ‘인과적 조건’으로 ‘가격경쟁력 취약과 인력수급의 어려움’, ‘맥락적 조건’으로 ‘대중요법 수준의 공적 지원, 농협의 양가감정, 절대우위·비교우위 모두 취약’으로 나타났다. 하지만, ‘중재적 조건’으로 ‘튼튼한 우군 농촌진흥기관, 농업에의 애정, 주체적 역량 강화’와 ‘작용/상호작용 전략’으로 ‘위기관리능력의 강화, 낙관주의 경영마인드, 소비자 중심주의 경영 기조, 날씨의존성 보강, 안정회구 경영 기조’를 통해, 결과적으로 ‘공동체 정신’과 ‘혁신적 기업가정신’으로 무장한 ‘자기책임 영농’이 가능한 것으로 분석되었다.

자료 수집은 연구참여자와 일대일 심층 면담을 수행하여 구성하였고, 심층 면담은 1인당 3회, 회당 50분~60분을 수행하여 포화의 원칙을 달성하였다. 자료 분석은 Strauss & Corbin(1998), Corbin & Strauss(2015)가 제안한 전형적인 근거이론 연구 분석 절차에 따라 수행하였다. 심층 면담을 통한 구술 데이터는 녹음 후 전사하여 문장 단위로 코딩 작업을 실시하였고, 개방 코딩에서는 원자료를 분석하여 개념, 하위범주, 범주를 구성하였으며, 축 코딩에서는 개방 코딩으로부터 구성된 범주를 인과적 조건, 맥락적 조건, 중심 현상, 작용/상호작용, 중재적 조건, 결과의 패러다임 모형에 재배열하여 연구참여자들의 영농 경험 구조를 파악하였다.

1. 서론

기존의 사례연구는 양적 연구방법으로 많은 표본선정으로 획일적으로 조사하여 평균치 또는 공통점을 구명하였지만, 본 연구에서는 소수의 표본을 선정하여 근거이론에 입각한 심층 인터뷰를 통한 구술데이터 분석으로 우수경영체들의 영농경험 구조를 파악하여 성공요인 인과관계를 분석하였다.

2. 연구방법

2.1 연구참여자 선정

본 연구에서는 이론적 표집 방법을 통해 시설토마토 우수경영체 5농가를 연구참여자로 선정하였다. 연구참여자 선정은 ‘시설채소 재배 농업인으로서 5년 이상의 영농 경험이 있을 것, 만 20세 이상의 성인으로서 연구 참여 동의 능력이 있을 것, 자신의 경험을 구술할 수 있는 인지능력을 갖추고 있을 것’을 기준으로 선정하였다.

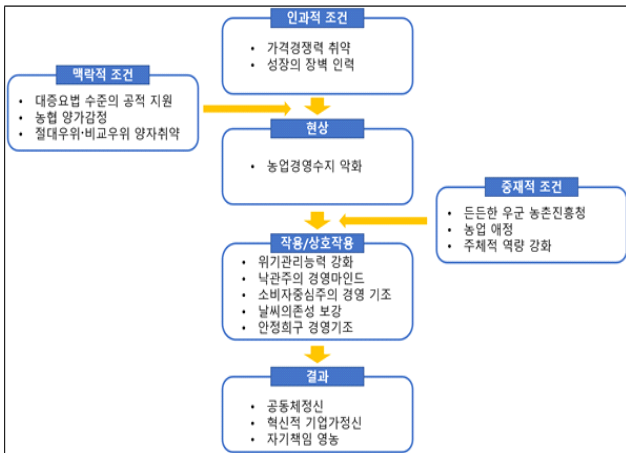
2.2 자료수집 및 분석

3. 연구결과

3.1 시설토마토 우수경영체 영농경험 구조

시설토마토 우수경영체들의 영농경험은 개방 코딩을 수행한 결과 105개의 개념, 41개의 하위범주, 17개의 범주가 출현하였다. 17개의 범주는 ‘가격 경쟁력에 취약, 성장의 장벽 인력, 대중요법 수준의 공적 지원, 농협의 양가감정, 절대우위·비교우위 모두 취약, 농업 경영수지의 악화, 든든한 우군 농촌진흥기관, 농업에의 애정, 주체적 역량 강화, 위기관리능력의 강화, 낙관주의 경영 마인드, 소비자 중심주의 경영 기조, 날씨 의존성 보강, 안정회구 경영 기조, 공동체 정신, 혁신적 기업가 정신, 자기 책임 영농’으로 나타났다.

축코딩에서는 이와 같은 17개의 범주를 패러다임 모형에 재배열하였다. 패러다임 모형에서 인과적 조건은 ‘가격 경쟁력에 취약, 성장의 장벽 인력’으로 나타났고, 맥락적 조건은 ‘대중요법 수준의 공적 지원, 농협의 양가감정, 절대우위·비교우위 모두 취약’으로 나타났으며, 중심 현상은 ‘농업 경영수지의 악화’로 나타났다. 중재적 조건은 ‘튼튼한 우군 농촌진흥기관, 농업에의 애정, 주체적 역량 강화’로 나타났고, 작용/상호작용 전략은 ‘위기관리능력의 강화, 낙관주의 경영 마인드, 소비자 중심주의 경영 기조, 날씨 의존성 보강, 안정회구 경영기조’로 나타났다. 아울러, 결과는 ‘공동체 정신, 혁신적 기업가 정신, 자기 책임 영농’으로 나타났다.



[그림 1] 시설토마토 우수경영체 영농경험 구조(패러다임모형)

3.2 시설토마토 우수경영체 영농경험 범주화

3.2.1 중심 현상

범 주	하위범주	개 념
농업 경영수지 악화	인건비 상승 압력	토마토 가격은 동결되었지만 인건비는 3배 상승(연구참여자 1)
		인건비가 천정부지로 올라 고용하기가 어려움(연구참여자 4)
		하루가 다르게 치솟는 인건비가 가장 큰 부담(연구참여자 3)
	대출금리 부담	대출 금리 인상으로 자금운영이 어려움(연구참여자 2)
		금리상승은 농업 경영 압박(연구참여자 3)
	작물 생산원가 상승	농약값, 비료값 인상이 가장 큰 걱정(연구참여자 4)
		기름값이 30~40%를 차지하기에 부담(연구참여자 4)
		다른 작목에 비해 비싼 토마토 씨앗 값이 부담(연구참여자 4)
		지속적인 비료값 상승의 문제(연구참여자 5)

3.2.2 인과적 조건

범 주	하위범주	개 념
가격경쟁력 취약	주체적 판로개척 능력 취약	농협이 판로를 개척하면 토마토 농업인은 따라가는 구조(연구참여자 1) 직판루트를 개척하고자 해도 정보, 인맥이 부족(연구참여자 4) 판로개척을 하지 못해 공판장 위탁에 의존(연구참여자 5)
	중간상인의 가격 농단	중간에서 이익을 가져가는 중간 상인 퇴치의 필요성(연구참여자 1) 재주는 곰이 부리고 돈은 되놈이 가져가듯 이익은 중간상인의 몫(연구참여자 5) 농업인보다 더 많은 수익을 거두는 중간 상인(연구참여자 2)
성장의 장벽 인력	인력고용의 어려움	합법 체류 이주노동자가 도망간 후 불법 고용(연구참여자 2) 인력 수급이 어려워 경작규모를 늘릴 계획이 없음(연구참여자 2) 단기간 일할 인력을 구하기 어려움(연구참여자 2)
	노동력 부족으로 인한 현상유지	재배면적이 늘어나면 부부 노동력으로 감당할 수 없음(연구참여자 2) 인건비부담 때문에 현재의 경작규모 유지(연구참여자 5)

3.2.3 맥락적 조건

범 주	하위범주	개 념
대중요법 수준의 공적 지원	지원의 불연속성	불연속적인 지자체 지원이 어려운 점(연구참여자 4) 지자체 지원은 일관성이 부족(연구참여자 1)
	미약한 공적 지원	브랜드이외에는 지원하는 것이 없음(연구참여자 3) 연 발에 오줌 누는 식의 지원(연구참여자 2)
	지자체의 생산비지원	군의 육묘지원사업은 많은 도움이 됨(연구참여자 4) 지자체의 보조금으로 시설 보수와 유지(연구참여자 5) 지자체의 물류비 보조가 경영수지에 도움(연구참여자 4)
농협의 양가감정	농협자원의 활용	농협 복지와 지도사의 도움을 받음(연구참여자 2) 농협의 인프라를 적절히 이용(연구참여자 4)
	농협지원에 대한 회의	농협은 본래의 목적을 잃고 금융 쪽으로 선회(연구참여자 1) 농협을 이용하지 않으면 보조사업을 받을 수 없음(연구참여자 2) 농협의 지원은 있지만 운반 지원 등에는 한계가 있음(연구참여자 4)
절대우위·비교우위 모두 취약	설비투자의 어려움	투자비가 많이 드는 스마트팜은 불가능(연구참여자 2) 비용부담 때문에 설비투자가 어려움(연구참여자 3)
	취약한 국제경쟁력	인건비 비교우위가 없어서 토마토 일본 수출 중단(연구참여자 2) 경작규모가 영세하기에 수출을 해도 타산이 맞지 않음(연구참여자 1)

3.2.4 중재적 조건

범 주	하위범주	개 념	
든든한 우군 농촌진흥 기관	농촌진흥 기관과의 협력체계	현장에서 해결할 수 없는 문제는 농진청 전문가의 도움을 받아 해결(연구참여자 1)	
		한국 농업의 미래는 농진청의 인력과 농업인의 협력에 달려있음(연구참여자 3)	
		농업기술센터의 교육과 전문가와의 대화로 어려움을 극복(연구참여자 4)	
		원예작목별 기술지도를 하는 농업기술센터의 지원으로 농가가 힘을 얻음(연구참여자 5)	
	농촌진흥 기관의 보조금 지원	토마토 재배 후 농업기술센터에서 1억 원의 보조금을 받음(연구참여자 1)	
		농진청 지원으로 온도 조절 센서 설치(연구참여자 2)	
		농업기술센터의 지원을 받아 점진적으로 시설 보완(연구참여자 4)	
	농업에의 애정	자연친화적 직업 만족	자연속에서 일하는 만족감(연구참여자 1)
			수익은 적어도 자연 속에서 일하는 농업의 장점(연구참여자 5)
		정직한 농업의 보상	사람 스트레스가 없고 노력에 비례한 보답이 있기에 만족(연구참여자 2)
소년시절부터의 꿈은 농업인(연구참여자 5)			
작물은 배신하지 않는다는 믿음으로 작물을 가꾸고 대화(연구참여자 5)			
주체적 역량 강화	생산효율성 유지 노력	철저한 방제로 생산성 유지 (연구참여자 1)	
		관수시설 관리로 생산설비 가격 절약(연구참여자 1)	
		설비투자과 관리로 생산원가 절감(연구참여자 3)	
	작물재배 전념	생산과 작물관리에만 전념(연구참여자 1)	
		전자 판매를 하다 대추방울토마토를 하며 중단(연구참여자 2)	
		아침, 저녁으로 작물을 관찰하고 교섭(연구참여자 3)	

3.2.5 작용/상호작용

범 주	하위범주	개 념
위기관리 능력의 강화	신중한 작목전환	선별작업이 어려운 오이 재배에서 토마토로 전환(연구참여자 1)
		인력 수급이 어려워 경작규모를 늘릴 계획이 없음(연구참여자 2)
	경영위기 대비	비료값 상승에 대한 대안을 세움(연구참여자 3)
		현금 확보로 경영위기 대비(연구참여자 2)
가격리스크 관리	유통회사와 계약을 하고 품종을 선택하여 재배(연구참여자 3)	
	계약재배는 최하 단가가 정해져 있고 상승하면 상승한 가격을 받음(연구참여자 3)	
낙관주의 경영 마인드	지속적인 투자	10년 동안 재투자한 후 수익이 발생(연구참여자 1)
		오늘의 이익보다는 미래를 위해 투자(연구참여자 5)
	계획적인 관리	토마토 생육단계에 따라 양액성분을 다르게 함(연구참여자 1)
		농업은 탄탄한 계획이 필요(연구참여자 5)
		가격이 상승해도 과잉생산을 우려하여 재배규모 관리(연구참여자 3)
	위기를 기회로 만들기	토마토 재배 농업인의 고령화는 영농규모를 늘릴 수 있는 기회(연구참여자 2)
농업은 위기지만 도전의 조건(연구참여자 3)		
소비자 중심주의 경영	소비자 기호 변화 대응	소비자들의 기호가 바뀌어 가기에 대응함(연구참여자 1)
		소비자들의 기호변화를 관찰하고 준비(연구참여자 5)
	친환경 토마토 생산	화학제를 쓴 인위적 출하 시기 조절을 하지 않음(연구참여자 1)
		소비자 입장에서 수확 전에는 조심스러운 방제 (연구참여자 4)
		농약 사용은 토마토에 스트레스를 주기에 절제(연구참여자 3)
		단단하고 당도가 높은 토경재배에 주력(연구참여자 4)
품질우위 확보	생산량보다는 품질이 중요(연구참여자 3)	
날씨 의존성의 보강	생산량을 좌우하는 날씨	날씨와 인력이 받혀주지 않으면 토마토 농사는 불가능(연구참여자 2)
		날씨가 나쁘면 작황이 떨어짐(연구참여자 4)
		토마토는 물론 모든 작물은 날씨가 좌우함(연구참여자 3)
	토양보존과 관리	벗짚을 활용하여 토지 관리(연구참여자 4)
안정회구 경영기조	적절한 규모의 투자	계획적 투자로 경영위기는 없었음(연구참여자 1)
		내가 감당할 수 있는 만큼의 투자(연구참여자 4)
	농업 경영 규모의 적정선 유지	대규모 경작은 인건비가 많이 소요되기에 실속 있는 부부 노동 경영(연구참여자 5)
		인건비부담 때문에 현재의 경작규모 유지(연구참여자 5)

3.2.6 결과

범 주	하위범주	개 념
공동체 정신	농업인 연대의식	소규모 재배 농가를 고려하여 택배는 하지 않음(연구참여자 1)
		지식을 공유해야만 집단이 형성되고 나의 이익으로 돌아옴(연구참여자 1)
		농업은 생태계이기에 모든 농업인이 잘 살아야 함(연구참여자 3)
	생산자 생태계 조성	영농회와 작목반을 중심으로 유대감 형성(연구참여자 2)
		영농회 사무국장, 총무를 맡음(연구참여자 2)
		농협을 판로로 하여 작목반이 공동 선별(연구참여자 5)
		정보가 공개되어 있어 지식공유가 수월함(연구참여자 5)
	작목반을 중심으로 판로개척과 정보 교류(연구참여자 5)	
혁신적 기업가 정신	연구 실험 정신	농업, 토마토 마이스터 자부심은 실험의 결과(연구참여자 3)
		연구 장소를 만들고 종자연구까지 할 계획(연구참여자 3)
	긍정적 사고	걱정은 해도 농업을 포기하지 않고 낙관적으로 임함(연구참여자 4)
		현실이 어려워도 희망을 잃지 않음(연구참여자 5)
	합법적·친인권적인 인력관리	합법적인 상시 고용으로 안정적 인력 관리(연구참여자 3)
		외국인노동자들에 대한 존중과 인격적 대우(연구참여자 1)
자기책임 영농	자기관리 경영	체력유지를 위해 매일 규칙적인 운동(연구참여자 1)
		장기적 계획으로 80세까지 농사를 지을 계획(연구참여자 1)
		인력 수급만 원활하면 정신이 있을 때까지 토마토 재배 계획(연구참여자 2)
		힘이 들어 규모는 줄여도 건강이 허락하는 한 계속 하고 싶음(연구참여자 5)
	자립의지 강화	자기 힘으로 홀로서기를 하고 농업을 지속(연구참여자 5)
		스스로 자립하는 정신이 필요(연구참여자 3)
	자기 시간의 주체적 관리	자기시간을 조절하고 이용할 수 있는 장점(연구참여자 4)
		한가한 듯 하지만 시간을 금처럼 사용(연구참여자 4)

4. 결론

본 연구를 통해 도출된 ‘시설토마토 우수경영체의 영농 경험 구조(패러다임 모형)’에서 가장 심각한 중심 현상은 ‘인건비 상승 압력, 대출금리 부담, 작물 생산원가 상승’이라는 ‘농업 경영수지의 악화’로 나타났고, 이러한 원인은 인과적 조건으로 ‘가격 결정력 취약과 인력 수급의 어려움’, 맥락적 조건으로 ‘대중요법 수준의 공적 지원, 농협의 양가 감정, 절대우위·비교우위 모두 취약’으로 나타났다. 하지만, 중재적 조건으로 ‘튼튼한 우군 농촌진흥기관, 농업에의 애정, 주체적 역량 강화’와 작용/상호작용 전략으로 ‘위기관리능력의 강화, 낙관주의 경영마인드, 소비자 중심주의 경영 기조, 날씨의존성 보강, 안정회구 경영 기조’를 통해, 결과적으로 ‘공동체 정신과 혁신적 기업가정신’으로 무장한 ‘자기책임 영농’이 가능한 것으로 분석되었다.

※ 이 연구는 농촌진흥청 농업기술경영연구(과제번호 : PJ015765)의 지원에 의해 수행된 결과임.